



PLAN VAN AANPAK 2026-2030

BASISJAAR 2022

ONDERDEEL B: REDUCTIE

Opgesteld door:

Mathijs Hertgers

Kader Consultancy & Interim B.V.

Namens:

Otri B.V.

De Hork 1, 5431 NS, Cuijk

T: +31 (0) 24 358 14 10

I: www.otri.nl

E: info@otri.nl

KvK nummer: 83096671

Datum: 15 september 2026

Versie: 1.1

Status: Definitief

Dit document is goedgekeurd door de directie van Otri B.V.

Inhoud

Inleiding.....	4
Aanleiding van dit plan	4
Opbouw van dit plan	5
Energiebeleid	6
Reductiedoelstellingen	7
CO ₂ -reductie doelstellingen	7
Energiereductie doelstellingen	7
Relatieve positie en ambitieniveau	8
Doelstellingen, energietaakstellingen en de planning om ze te bereiken (§ 6.2)	9
Energiebeoordeling (§ 6.3)	10
Energieprestatie-indicatoren (§ 6.4)	10
Referentie voor energieverbruik (§ 6.5)	10
Planning voor het verzamelen van energiegegevens (§ 6.6)	10
Monitoring, meten, analyseren en evalueren van energien en het EnMS (§ 9.1)	11
Afwijkingen en corrigerende maatregelen (§ 10.1)	11
Onderbouwing reductiedoelstellingen	12
Pijler Gebouw.....	13
Maatregel 1: Uitvoeren energiebesparende maatregelen.....	13
Maatregel 2: Inkopen groene stroom	13
Momenteel kopen alle locaties al groene stroom behalve de locatie van Beltek. De vergroening staat gepland voor 2028 wanneer het huidige energiecontract afloopt. De overstap naar groene stroom kan de volgende besparing opleveren:	13
2028: 3,86 ton CO ₂ (7,0% reductie)	13
Samenvatting resultaten pijler 1 gebouwen.....	14
Planning besparingen per jaar	14
Pijler Mobiliteit.....	15
Maatregel 1: Vervanging van dieselbussen door elektrische bussen	15
Maatregel 2 Vervanging van Personenauto's door elektrische varianten	15
Maatregel 3: Vervanging van Vrachtwagen/Oplegger door zuinigere of hybride variant.....	16
Bewustwording/Zuinig rijden rijden	16
Inzet HVO 100	17
Additionele uitstoot elektrificering	17
Plan van aanpak voor de geselecteerde reductiemaatregelen	18
Samenvatting resultaten pijler mobiliteit.....	18
Planning besparingen per jaar	19
Pijler Activiteiten.....	20

Vervanging van Heftrucks	20
Bewustwording/Zuinig doen	20
Plan van aanpak voor de geselecteerde reductiemaatregelen	20
Samenvatting resultaten pijler Activiteiten	20
Planning besparingen cumulatief	21
Samenvatting	21
Overzicht planning besparingen cumulatief	21
Projecten met gunningsvoordeel	21

Inleiding

Aanleiding van dit plan

Het maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO: People - Planet - Prosperity) speelt een steeds belangrijkere rol binnen Otri B.V.. Om de verantwoordelijkheid ten aanzien van het milieu en de omgeving meer inhoud te geven, gebruiken wij de CO₂-prestatieladder als verbetermethodiek en zijn wij in 2022 gestart met de voorbereidingen voor een certificering voor de CO₂-prestatieladder; het huidige handboek (norm) is de versie 4.0. Hierbij kiezen wij voor een referentiebeschrijving volgens de ISO 50001:2018, § 6.2, § 6.3, § 6.4, § 6.5, § 6.6, § 9.1 en § 10.1.

De inventaris van CO₂-emissies voor Otri B.V. voor de eerste maal uitgevoerd in 2024 over het jaar 2023. Dit plan is daarmee de 2^e versie van het plan van aanpak voor de periode 2026-2028.

Trias energetica

Trias Energetica is de meest toegepaste strategie om energiebesparende maatregelen te nemen, zodat ze op een efficiënte manier samenwerken. Efficiënt in de zin van: zo duurzaam mogelijk, dus zo energiezuinig mogelijk en met zoveel mogelijk gebruik van energie uit hernieuwbare bronnen. Maar ook in de zin van kosteneffectiviteit: er wordt meer energie bespaard per bestede euro.

- Stap 1. Beperk de energievraag
- Stap 2. Gebruik energie uit hernieuwbare bronnen
- Stap 3. Gebruik eindige (fossiele) energiebronnen efficiënt



Wij zullen zoveel mogelijk werken volgens bovenstaand principe.

Ontwikkelingen in de maatschappij

In de maatschappij wordt steeds meer aandacht besteed aan energie en broeikasgassen. In het klimaatakkoord zijn gezamenlijk doelstellingen vastgelegd. De overheid heeft ook vastgelegd dat op 1 januari 2023 alle kantoorgebouwen minimaal label C moeten zijn en in 2030 label A. Daarnaast is de energietransitie in volle gang. Vanuit haar kennis, activiteiten en netwerk draagt Otri B.V. bij aan deze ontwikkelingen en neemt haar verantwoordelijkheid waar zij zelf de CO₂-emissie kan beïnvloeden. Om dit concreet te maken zijn er reductiedoelstellingen bepaald voor de periode 2026-2028. Voor de CO₂-Prestatieladder voldoet het in dit document omschreven plan van aanpak minimaal aan de eisen met betrekking tot trede 1. De systemen borgen een gestructureerde aanpak van verbeteringen en reductie van CO₂-emissies in het bijzonder.

De eisen om het certificaat te behalen op deze trede zijn o.a. dat het bedrijf concrete ambities heeft om tot energiereductie te komen, met kwantitatieve reductiedoelstellingen die realistisch zijn.

Opbouw van dit plan

Dit rapport bouwt voort op het inzicht in de energiestromen en in het energieverbruik dat is ontstaan op basis van de CO₂-emissie-inventaris over 2025, op de energiebeoordeling, de SKAO maatregellijst en wensen van stakeholders.

Op basis van dit inzicht worden in dit plan achtereenvolgens beschreven:

- Reductiedoelstellingen periode 2026-2028
- Het milieu- en energiebeleid
- Stuurcyclus
- Uitwerking van de reductiedoelstellingen en -maatregelen

Energiebeleid

Vanuit haar visie en betrokkenheid bij de maatschappij is Otri B.V. zich bewust van de milieu-impact van haar activiteiten en verplicht zij zich om op structurele wijze de milieueffecten waaronder het energieverbruik te verlagen en de energie-efficiency van haar processen te verbeteren. Zij is continu op zoek naar mogelijkheden om de milieubelasting te verminderen en de duurzame uitstraling te verbeteren.

Door het geïntegreerd toepassen van het integrale management gebaseerd op en gecertificeerd voor de CO2 prestatieladder trede 1, is geborgd dat er een continue verbetercirkel is in relatie tot vermindering van het energieverbruik en de milieueffecten. Dit betekent dat we een proactief milieubeleid moeten voeren en datgene moeten gaan doen om te komen tot reductie van onze CO₂-emissies.

Inhoudelijk betekent dit dat Otri B.V. op periodieke basis checkt dat:

- 1) aan organisatorische en financiële voorwaarden worden voldaan
- 2) energie- en CO₂-reductiemaatregelen zijn vastgesteld en medewerkers betrokken zijn bij energie- en CO₂-reductiemaatregelen
- 3) verantwoordelijkheden zijn vastgelegd
- 4) Otri B.V. compliant is met relevante wettelijke eisen en regelgeving op energiegebied
- 5) het energieverbruik periodiek wordt gemeten en geanalyseerd
- 6) energieprestaties worden gemonitord en geëvalueerd
- 7) CO₂-reductiedoelstellingen op systematische wijze worden nagestreefd
- 8) Doelstellingen inzake ondersteuning verduurzaming bij hun klanten wordt gerealiseerd.

Reductiedoelstellingen

Op basis van de emissie-inventaris 2025 van Otri B.V. zijn onderstaande reductiedoelstellingen geformuleerd voor scope 1 en scope 2 voor de periode 2026 – 2028.

Het basisjaar is vastgesteld op 2025. Dat betekent dat de doelstellingen voor 2026 worden bepaald ten opzichte van 2025. Otri B.V. wil komen tot een reductie op de totale emissie voor scope 1 en 2 met **20,4%** eind 2028; gerelateerd aan omvang (FTE) van de organisatie.

CO2-reductie doelstellingen

Per pijler:

Pijler Gebouw – 0,9% t.o.v. totale CO₂ van 2025 eind 2028 gerelateerd aan het aantal graaddagen en het gehuurde oppervlak

Pijler Mobiliteit – 17,1% t.o.v. totale CO₂ van 2025 eind 2028 gerelateerd aan de gereden kilometers

Pijler Activiteiten – 2,4% t.o.v. totale CO₂ van 2025 eind 2028

Energiereductie doelstellingen

Otri B.V. wil komen tot een energiereductie van 22,7% in 2028 t.o.v. 2025

Of per pijler

Pijler Gebouw – 1,2 % tegenover het totale energieverbruik van de gebouwen t.o.v. 2025 eind 2028 gerelateerd aan het aantal graaddagen en het gehuurde oppervlakte

Pijler Mobiliteit – 19,5 % tegenover het totale energieverbruik van Mobiliteit t.o.v. 2025 eind 2028 gerelateerd aan de gereden kilometers

Pijler Activiteiten – 2,0% tegenover het totale energieverbruik van activiteiten t.o.v. 2025 eind 2028

De onderbouwing van de doelstellingen en de tussentijdse doelstellingen zijn beschreven in hoofdstuk 4.

Relatieve positie en ambitieniveau

Otri B.V. heeft in het verleden al diverse reductiemaatregelen genomen. Otri B.V. wenst voorloper te zijn in de markt. Op basis hiervan zal de reductiedoelstelling vooruitstrevend te zijn aan die van sectorgenoten. Veel sectorgenoten zijn niet gecertificeerd voor de CO2 Prestatieladder. De volgende sectorgenoten zijn wel in het bezit van het CO2-bewust Certificaat:

Rojo Steigerbouw B.V. (niveau 3)

- Scope 1: 8%
- Scope 2: 40%

Reco (niveau 3)

- CO2-neutraal in 2030
- Per 2025:
 - o Scope 1: 50% reductie
 - o Scope 2: 90% reductie

Brand Energy and Infrastructure Services B.V. (niveau 5)

- De doelstellingen van BRAND zijn om in 2023 een relatieve energiereductie van 10% te hebben gerealiseerd ten opzichte van het referentiejaar 2018.

Het maatregelenpakket zoals omschreven in hoofdstuk 3 omvat categorie A, B en C maatregelen.

Het niveau van implementatie is als volgt gedefinieerd:

a) Categorie A of “Standaard”: Niveau van implementatie dat wordt beschouwd als de standaard. D.w.z. meer dan 50% van de bedrijven, voor wie de categorie waarbinnen de maatregel valt relevant is, heeft deze maatregel geïmplementeerd.

b) Categorie B of “Vooruitstrevend”:

Niveau van implementatie dat wordt beschouwd als vooruitstrevend. D.w.z. 20% tot 50% van de bedrijven, voor wie de categorie waarbinnen de maatregel valt relevant is, heeft deze maatregel geïmplementeerd.

c) Categorie C of “Ambitieuw”:

Niveau van implementatie dat wordt beschouwd als ambitieus. D.w.z. slechts een enkel bedrijf, voor wie de categorie waarbinnen de maatregel valt relevant is, heeft deze maatregel geïmplementeerd.

Het ambitieniveau van Otri B.V. wordt beoordeeld op ambitieus gezien de eigen situatie van het bedrijf in vergelijking met die van sectorgenoten, en is gebaseerd op de SKAO maatregellijst 2026 en de beoogde reductiemaatregelen.

Onderstaand het overzicht van de maatregelen uit de maatregellijst 2026:

16 categorie A

6 categorie B

2 categorie C

Doelstellingen, energietaakstellingen en de planning om ze te bereiken (§ 6.2)

In onderstaande tabel is nader gespecificeerd welke relevante taken in het kader van het Plan van aanpak door de diverse functionarissen binnen Otri B.V. worden uitgevoerd.

Item/ taak				
	Directie	KAM coördinator	Projectleider / teamleiders	Uitvoerend personeel
	V= verantwoordelijk B= bevoegd tot handelen/ uitvoeren			
Beleid en (reductie) doelstellingen vaststellen en evalueren	V/ B	B		
Opstellen en evalueren van de emissie inventaris (jaarlijks)	V	B		
Opstellen van CO ₂ -footprint en voortgangsrapportage (2x/jaar)	V	B		
Opstellen projectdossier bij projecten met gunningsvoordeel inclusief registratie project met gunningsvoordeel op de SKAO site		V	B	
Inventariseren van reductiemogelijkheden	V/ B	B	B	B
Inventariseren van sector- en keteninitiatieven	V/ B	B	B	
Invoeren van maatregelen en acties t.b.v. het behalen van de reductiedoelstellingen	V/ B		B	
Monitoren van maatregelen en acties t.b.v. het behalen van de reductiedoelstellingen	V/ B	B		
Monitoren maatregellijst SKAO t.b.v. reductiedoelstellingen en rapportage	V/ B	B		
(Laten) uitvoeren van interne audits	V	B	B	
(Laten) uitvoeren van energiebeoordelingen	V	B		
Onderhouden van contacten met stakeholders (belangstellenden en belanghebbenden) en initiëren van initiatieven of deelnemen aan initiatieven	V/ B	B		
Informeren medewerkers over beleid, reductiedoelstellingen en maatregelen	V/ B	B	B	
Uitvoeren van maatregelen en opvolgen van instructies		V	B	B
Actualiseren van documenten uit de (CO ₂) portfolio (jaarlijks)	V	B		
Beheren van eigen en SKAO websites en publiceren van relevante (CO ₂) documenten	V	B		
Communiceren over doelstellingen, voortgang, projecten en initiatieven inclusief deelname aan sector brede programma's	V	B		
Uitvoeren van jaarlijkse onafhankelijke controle (in combinatie met interne audit)	V	B	B	B

Het onderwerp CO₂ en voortgang in maatregelen en doelstellingen is een vast agendapunt tijdens overleg met de directie binnen Otri B.V..

Energiebeoordeling (§ 6.3)

De emissie-inventaris wordt 1x per jaar geëvalueerd. De CO₂ footprint wordt 1x per jaar berekend om te bepalen hoe het energieverbruik en de uitstoot zich ontwikkelen en het gebruik daarbij van de relevante energiebronnen. De input komt van meetresultaten en verbruikersgegevens.

Bij het vastleggen van de verbruiks- en emissiegegevens worden de gestelde reductiedoelstellingen (in het Energie Management Plan) geëvalueerd. Naar aanleiding van de behaalde resultaten en de maatschappelijke context kunnen doelstellingen worden aangepast of kunnen nieuwe doelstellingen worden opgesteld.

Energieprestatie-indicatoren (§ 6.4)

Vanuit de verbruiks- en emissiegegevens zijn de reductiedoelstellingen vertaald in PI's (Performance Indicatoren). Deze PI's worden gemonitord en geanalyseerd.

Referentie voor energieverbruik (§ 6.5)

Het referentiekader voor Otri B.V. wordt gevormd door de emissie-inventaris 2024 waar het energieverbruik, de bronnen van het energieverbruik en de CO₂-emissie inzichtelijk zijn gemaakt. Daarnaast de energiebeoordeling, de (SKAO) maatregellijst en marktontwikkelingen. Aan de hand van deze documenten, die onderdeel zijn van de systematiek van de CO₂-prestatieladder, wordt jaarlijks geëvalueerd.

Planning voor het verzamelen van energiegegevens (§ 6.6)

Voor het inzicht in het energieverbruik en de daaraan gekoppelde CO₂-uitstoot zullen de volgende gegevens worden verzameld.

	gegevens	bron
Gebouw		
Elektriciteitsverbruik	kWh per maand	Site energieleverancier of onderbemetering
Graaddagen	Gd per maand	Site KWA
Elektriciteit voor laadpalen	kWh per maand	Site laadpaalleverancier
Mobiliteit		
Verbruik brandstoffen	Liters diesel, benzine, en kWh	Leasemaatschappij of tankpas
Gereden kilometers	Km's per brandstofsoort	Leasemaatschappij of tankpas
Activiteiten		
Elektriciteitsverbruik	kWh per maand	Site energieleverancier of onderbemetering
Verbruik brandstoffen	Liters diesel, benzine, etc.	Facturen of Tankpas
Draaiuren	Aantal draaiuren per soort materieel	Tankpassen

Monitoring, meten, analyseren en evalueren van energien en het EnMS (§ 9.1)

Om de gestelde reductiedoelstellingen te kunnen realiseren is het monitoren, meten en analyseren van de gegevens een essentieel onderdeel om de effectiviteit van de reductie maatregelen te toetsen en daarmee het behalen van de reductie doelstellingen te halen en te borgen. Hierbij wordt gewerkt volgens de methodiek van de PDCA- of Deming-cyclus (zie onderstaande figuur).



Cirkel: herhaal voortdurend bovenstaande stappen

De monitoring en de metingen zijn in 3.6 beschreven.

De analyse wordt in eerste instantie uitgevoerd door de KAM-coördinator, ondersteund door de adviseur, die ook de effectiviteit toetst. Deze analyse wordt besproken met de directie die hiervan een samenvatting conform de eisen van handboek CO₂-prestatieladder versie 4.0 opneemt als documentatie.

Afwijkingen en corrigerende maatregelen (§ 10.1)

In overleg met de directie worden de gestelde doelstellingen bewaakt. Afwijkingen, correcties en maatregelen die worden getroffen zullen in de lijst met bewakingsmaatregelen vast gelegd worden om zo het effect van de maatregelen te toetsen.

Budget:

Otri B.V. beseft dat er budget benodigd is voor haar ambitie en doelstellingen die zij zich heeft opgelegd bij het behalen van de CO₂-prestatieladder. Naast de benodigde tijd is Otri B.V. ook bereid om hiervoor de benodigde middelen vrij te maken vanuit de algemene begroting.

Slotopmerking:

De maatregelen die Otri B.V. heeft ingesteld worden getoetst aan het referentiejaar 2025.

Onderbouwing reductiedoelstellingen

Twee belangrijke milieuaspecten zijn energieverbruik en CO₂-uitstoot. We streven naar het reduceren van onze CO₂-uitstoot en met behulp van de systematiek van de CO₂-prestatieladder wordt concreet invulling gegeven aan de energiereductiedoelstellingen. De CO₂-uitstoot zal – net als bij de energiebeoordeling - in kaart worden gebracht op basis van drie pijlers: gebouw, activiteiten en mobiliteit.

Aanpassen:



	Gebouw	Mobiliteit	Activiteiten
Scope 1	Gasverbruik gebouw	Brandstof wagenpark	Acetyleen Protegon Propaan
Scope 2	Elektraverbruik gebouw Warmteverbruik gebouw	Elektraverbruik wagenpark	Elektraverbruik activiteiten
Scope 3	Business Travel	Zakelijk gedeclareerde kilometers Zakelijk openbaar vervoer Vliegverkeer	

Pijler Gebouw

Vanuit milieuwetgeving zijn de afgelopen jaren ook nieuwe eisen bepaald. Pandeigenaren zijn verplicht om alle energiebesparende maatregelen uit te voeren die binnen 5 jaar terug te verdienen zijn. Daarnaast is in 2018 door de overheid bepaald dat per 1 januari 2023 de energiekwaliteit van kantoorlocaties minimaal label C en in 2030 label A moet zijn om in bedrijfseconomische toepassing nog als kantoor gebruikt te mogen worden.

In 2025 werd in totaal:

- 362.375 kWh elektra verbruikt voor het bedrijfspand en activiteiten op de eigen locatie
- 156.769 kWh opwekt door de zonnepanelen
- 7.935 kWh aan grijze stroom ingekocht
- 197.671 kWh aan groene stroom ingekocht
- 23.933m³ gas verbruikt op locaties van Otri

Maatregel 1: Uitvoeren energiebesparende maatregelen

Uitvoeren van energiebesparende maatregelen kan leiden tot een CO₂-reductie van 1% per jaar. De mogelijke reductie is als volgt:

- 2026: 1,06 ton CO₂ (1% reductie)
- 2027: 1,06 ton CO₂ (1,0% reductie)
- 2028: 1,06 ton CO₂ (1,0% reductie)
- 2029: 1,06 ton CO₂ (1,0% reductie)
- 2030: 1,06 ton CO₂ (1,0% reductie)

INVESTERING:

Kosten verbonden aan het uitvoeren van de energiebesparende maatregelen moeten nog worden berekend.

Maatregel 2: Inkopen groene stroom

Momenteel kopen alle locaties al groene stroom behalve de locatie van Beltek. De vergroening staat gepland voor 2028 wanneer het huidige energiecontract afloopt. De overstap naar groene stroom kan de volgende besparing opleveren:

2028: 3,86 ton CO₂ (7,0% reductie)

Plan van aanpak voor de geselecteerde reductiemaatregelen

Maatregel	Energiereductie (in MJ)	CO ₂ -reductie (gebaseerd op 2025)	Planning uitvoering	Verantwoordelijke	Onzekerheden
Uitvoeren energiebesparende maatregelen	102.158	2,63 ton	Continue	Directie	Hangt af van mogelijkheid tot uitvoering + Type maatregelen
Inkopen groene stroom	n.v.t.	3,86 ton	2028	Directie	Hangt af van energiecontract, verhuurder en kosten

Samenvatting resultaten pijler 1 gebouwen

Dit levert de volgende reducties in CO₂ en energie ten opzichte van de huidige situatie¹:

Scope	Energiestroom	Energiereductie (In MJ)	CO ₂ reductie (gebaseerd op 2025)	Toelichting & ambitie
Scope 1	Gas	37.874 (1,84%)	2,63 ton 0,5%	Totale reductie van gebouwen
Scope 2	Elektraverbruik	64.284 (3,12%)	3,86 ton 1,2%	Totale reductie van gebouwen
Totale reductie gebouwen:		102.157 5%	6,5 ton 11,8%	

Planning besparingen per jaar

Jaar	2026	2027	2028	2029	2030
CO ₂	0,55	0,55	4,38	0,51	0,51
CO ₂ %	1,0%	1,0%	8,0%	0,9%	0,9%
MJ	20.432	20.432	20.432	20.432	20.432
MJ %	0,99%	0,99%	0,99%	0,99%	0,99%

¹ Berekening reductie CO₂ op basis van emissiefactoren via www.co2emissiefactoren.nl d.d. 2021

Pijler Mobiliteit

Binnen Otri B.V. biedt verduurzaming van het wagenpark de grootste reductiemogelijkheden.

Gegevens wagenpark:

- Het wagenpark van Otri B.V. bestaat uit 56 voertuigen in totaal. In 2025 is er 23 diesel bestelbusjes, 1 elektrische bestelbusje, 8 hybride/benzine personenauto's, 8 elektrische personenauto's, 6 diesel personenauto's, 6 benzine personenauto's en 4 diesel vrachtwagens.
- Er zijn 2.951.949 kilometers geregistreerd in 2025
- In 2025 is 134214 liter diesel verbruikt voor de voertuigen
- De voertuigen hebben 35359 liter benzine verbruikt

Otri B.V. kan aanzienlijke CO₂-reducties realiseren door verschillende transitiepaden te volgen binnen het wagenpark. Hieronder worden de belangrijkste besparingsmogelijkheden toegelicht, inclusief de verwachte impact op de uitstoot en de bijbehorende kosten.

Maatregel 1: Vervanging van dieselbussen door elektrische bussen

Inzet van elektrische bussen in plaats van dieselbussen, leidt tot een mogelijke besparing van:

- 2026: 19,3 ton CO₂ (3,0% reductie)
- 2027: 15,4 ton CO₂ (2,4% reductie)
- 2028: 16,9 ton CO₂ (2,6% reductie)
- 2030: 17,9 ton CO₂ (2,8% reductie)

INVESTERING:

Een indicatie van de benodigde investering is samen met de personenauto's gedaan onder de "personenauto" maatregel.

Maatregel 2 Vervanging van Personenauto's door elektrische varianten

Indien de personenauto wordt vervangen kan dit leiden tot de volgende reductie:

- 2026: 25,7 ton CO₂ (4,0% reductie)
- 2027: 9,0 ton CO₂ (1,4% reductie)
- 2028: 13,1 ton CO₂ (2,0% reductie)
- 2030: 44,6 ton CO₂ (6,9% reductie)

INVESTERING:

Uitgaande van de gemiddelde vervangprijs voor vergelijkbare modellen kan Otri rekening houden met de volgende kosten:

Jaar	Aantal	Type	Indicatie per voertuig (€)	Totaal (€)
2026	3	Mercedes Citan → eCitan	38.000	114.000
2026	3	Opel Grandland → EV SUV	42.000	126.000
2026	1	Toyota Aygo → kleine EV	25.000	25.000
2026	1	Iveco 35S18 → eDaily	75.000	75.000
2026	1	Volvo XC40 Hybrid → XC40 EV	48.000	48.000
2026	1	Hyundai Tucson Hybrid → EV SUV	42.000	42.000
2026 totaal 10				430.000
2027	1	Volvo V40 → EV middenklasse	38.000	38.000

Jaar	Aantal	Type	Indicatie per voertuig (€)	Totaal (€)
2027	1	Skoda Kodiaq → EV SUV	48.000	48.000
2027	4	Mercedes Citan → eCitan	38.000	152.000
2027 totaal 6				238.000
2028	1	Audi A5 Hybrid → EV	55.000	55.000
2028	1	Renault Espace Hybrid → EV SUV	50.000	50.000
2028	2	Ford Transit → e-Transit	60.000	120.000
2028 totaal 4				225.000
2030	1	Mercedes A180 → EV	40.000	40.000
2030	3	Skoda Kodiaq → EV SUV	48.000	144.000
2030	1	Iveco 40C18 → eDaily	85.000	85.000
2030	1	Mercedes personenauto → EV	45.000	45.000
2030 totaal 6				314.000

Per jaar houdt dit het volgende in:

Jaar	Investering (€)
2026	430.000
2027	238.000
2028	225.000
2029	0
2030	314.000
Totaal 1.207.000	

Maatregel 3: Vervanging van Vrachtwagen/Oplegger door zuinigere of hybride variant

Één van de vrachtwagens staat momenteel op de planning om vervangen te worden. Een nieuw hybride of zuiniger model wordt 25% zuiniger geschat dan de huidige vrachtwagen. Dit kan leiden tot de volgende besparing:

- 2028: 8,9 ton CO₂ (11,3% reductie)

INVESTERING:

De kosten voor een nieuwe vrachtwagen bedragen een eenmalige investering van rond de €175.000,-.

Maatregel 4: Bewustwording/Zuinig rijden rijden

Verdere bewustwording en zuinig rijden kan leiden tot de volgende besparing:

- 2026: 4,93 ton CO₂ (0,9% reductie)
- 2027: 4,69 ton CO₂ (0,9% reductie)
- 2028: 4,39 ton CO₂ (0,8% reductie)
- 2029: 4,39 ton CO₂ (0,8% reductie)
- 2030: 3,76 ton CO₂ (0,7% reductie)

De relatieve Besparing wordt in de loop van de jaren minder dan 1% vanwege de geplande vervanging.

INVESTERING:

Maatregel 5 Inzet HVO 100

HVO 100 kan een significante impact hebben op de uitstoot van de voertuigen die nog niet worden vervangen. Het huidige plan houdt rekening met een verhoging van het HVO 100 aandeel met 1% per jaar. Dit kan leiden tot de volgende besparing:

- 2026: 3,3 ton CO₂ (0,5% reductie)
- 2027: 3,0 ton CO₂ (0,5% reductie)
- 2028: 2,7 ton CO₂ (0,4% reductie)
- 2029: 2,8 ton CO₂ (0,4% reductie)
- 2030: 2,2 ton CO₂ (0,3% reductie)

INVESTERING:

HVO100 Kosten (100% hernieuwbare brandstof):

Jaar	HVO (liter)	Extra kosten bij €0,15/l	Extra kosten bij €0,20/l	Extra kosten bij €0,25/l
1	1.157,07	€ 174	€ 231	€ 289
2	1.054,08	€ 158	€ 211	€ 264
3	951,44	€ 143	€ 190	€ 238
4	1.012,00	€ 152	€ 202	€ 253
5	771,70	€ 116	€ 154	€ 193
Totaal	4.946,29	€ 742	€ 989	€ 1.237

Additionele uitstoot elektrificering

Er wordt vanuit gegaan dat alle voertuigen die eruit gaan zullen worden vervangen met elektrische voertuigen. De additoele kWh's zijn gebaseerd op de gereden kilometers van de voertuigen die worden vervangen. De uitstoot is vervolgens berekend op het percentage van dat grijs werd geladen in 2025. Dit was 58,0%.

De additionele uitstoot is als volgt:

- 2026: 13,4 ton CO₂ (-2,1%)
- 2027: 4,5 ton CO₂ (-0,7%)
- 2028: 6,1 ton CO₂ (-1,0%)
- 2030: 13,5 ton CO₂ (-2,1%)

De grootste CO₂-besparing kan worden behaald door:

1. **Elektrische busjes** (Besparing van 69,4 ton CO₂ tegen 2030).
2. **Vervangen personenauto's** (Besparing van 77,0 ton CO₂ tegen 2030)
3. **Bewustwording** (1% reductie per jaar, 22,2 ton CO₂ tegen 2030).

De keuze voor een bepaalde strategie hangt af van de beschikbare middelen:

- **Kostenefficiëntie:** Hybride en elektrische personenauto's vereisen geen extra investeringen.
- **Maximale impact:** HVO100 levert verreweg de grootste besparing, maar tegen hogere jaarlijkse kosten.

Plan van aanpak voor de geselecteerde reductiemaatregelen

Maatregel	Energiereductie (in MJ)	CO ₂ reductie (gebaseerd op 2024)	Planning uitvoering	Verantwoordel ijke	Onzekerheden
Vervanging van Diesel Busjes	766.381	69,40 ton	2026 tm 2030	Directie	Afhankelijk van kosten busjes, actieradius elektrische busjes en actuele prijzen
Vervanging van Personenauto	1.032.437	92,4 ton	2029	Directie	Afhankelijk van kosten personenauto en wensen medewerkers.
Vervanging van Vrachtwagen	103.008,53	9,3 ton	2028	Directie	Kosten moeten nog nader worden onderzocht
Bewustwording/Zuinig Rijden	240.135	22,2 ton	Continue	Coordinator CO2 PL	Afhankelijk van medewerkers
Inzet HVO100	6.727	13,9 ton	Vanaf 2026 1% extra per jaar	Directie	Afhankelijk van HVO prijs en vraag bij projecten

De ontwikkelingen betreffende waterstof zijn op dit moment nog onvoldoende inzichtelijk om te kunnen meenemen in de reductiedoelstellingen. De doelstellingen voor het wagenpark zijn daarom berekend op basis van verduurzaming van het grijs kenteken wagenpark.

Op basis van de leeftijd is een beoordeling gemaakt van de oudste voertuigen. Al deze voertuigen zijn dieselvarianten. Op basis van de kentekens en type is een analyse uitgevoerd welke reductie gerealiseerd kan worden wanneer de voertuigen tegen exact gelijke, nieuwe auto's worden vervangen.

Samenvatting resultaten pijler mobiliteit

Dit levert de volgende reducties in CO₂ en energie ten opzichte van de huidige situatie²:

Scope	Energiestroom	Energiereductie (in MJ)	CO ₂ reductie (gebaseerd op 2025)	Toelichting & ambitie
Scope 1	Brandstof wagenpark	2.139.294	205,9 ton	Vervanging Wagenpark HVO Tanken Bewustwording/zuinig rijden
Scope 2	Elektraverbruik	-458.7560	-36,9	Elektrificering wagenpark

² Berekening reductie CO₂ op basis van emissiefactoren via www.co2emissiefactoren.nl d.d. 18-1-2021, brondata en emissie inventaris 2019.

				Bewustwording/zuinig rijden
	Totale reductie mobiliteit:	27,5%	31,7%	

Planning besparingen per jaar

Jaar	2026	2027	2028	2029	2030
CO2	49,13	27,52	30,96	7,23	54,90
CO2 %	9,17%	5,14%	5,78%	1,35%	10,25%
MJ	489.727,12	266.341,51	305.911,37	48.922,00	569.636,53
MJ %	8,01%	4,36%	5,00%	0,80%	9,32%

5,

Pijler Activiteiten

De werkzaamheden van Otri B.V. betreffen boomverzorging op locatie. Er wordt gebruik gemaakt van versnipperaars, hoogwerkers, kettingzagen en andere machines. Er is nog niet veel onderscheidt gemaakt tussen deze pijler en de mobiliteitspijler. Als dit wel is komen er verdere doelstellingen.

Vervanging van Heftrucks

Net als bij het wagenpark is er gekeken welk materieel er de komende jaren gepland staat om te vervangen. De beoogde reductie is als volgt:

- 2026: 5,13 ton CO₂ (0,8% reductie)
- 2027: 5,13 ton CO₂ (0,8% reductie)
- 2028: 5,13 ton CO₂ (0,8% reductie)

INVESTERING:

Zie offertes voor een overzicht van de kosten voor elektrische heftrucks

Bewustwording/Zuinig doen

Zuinig omgaan met materieel kan leiden tot een reductie van 1% per jaar. De beoogde reductie is als volgt:

- 2026: 0,16 ton CO₂ (0,8% reductie)
- 2027: 0,16 ton CO₂ (0,8% reductie)
- 2028: 0,16 ton CO₂ (0,8% reductie)
- 2029: 0,16 ton CO₂ (0,8% reductie)
- 2030: 0,16 ton CO₂ (0,8% reductie)

INVESTERING:

n.v.t.

Plan van aanpak voor de geselecteerde reductiemaatregelen

Maatregel	Energiereductie (in MJ)	CO ₂ -reductie (gebaseerd op 2024)	Planning uitvoering	Verantwoordelijke	Onzekerheden
Maatregel 1: vervangen heftrucks	164.709	14,92 ton	Continue	Directie	Afhankelijk van kostprijs materieel
Zuinig doen/Bewustwording	8.721,91	0,79 ton	Continue	Coörd. CO ₂ PL	Afhankelijk van medewerkers welwillendheid

Samenvatting resultaten pijler Activiteiten

Dit levert de volgende reducties in CO₂ en energie ten opzichte van de huidige situatie³:

Scope	Energiestroom	Energiereductie (in MJ)	CO ₂ reductie (gebaseerd op 2024)	Toelichting & ambitie

³ Berekening reductie CO₂ op basis van emissiefactoren via www.co2emissiefactoren.nl d.d. 18-1-2021, brondata en emissie inventaris 2019.

Scope 1	Brandstof wagenpark	173.431	15,71 ton	Vervanging materieel Zuinig/Bewustwording
Scope 2	Elektraverbruik		0	
Totale reductie Activiteiten:		173.431,11 39,4%	15,71 39,9%	

Planning per jaar

Jaar	2026	2027	2028	2029	2030
CO2	49,13	27,52	30,96	7,23	54,90
CO2 %	9,17%	5,14%	5,78%	1,35%	10,25%
MJ	489.727,12	266.341,51	305.911,37	48.922,00	569.636,53
MJ %	8,01%	4,36%	5,00%	0,80%	9,32%

Samenvatting

Bovenstaande onderbouwing per pijler leidt tot de volgende reducties in CO₂ ten opzichte van de huidige situatie:

Scope	Energiestroom	Energie reductie (MJ)	CO ₂ reductie (gebaseerd op 2025)	Toelichting
Scope 1	Gas Benzine & Diesel Diesel	37.873,97 2.036.286 173.431	0,6% 11,4% 9,5%	Pijler gebouw Pijler mobiliteit Pijler activiteiten
Scope 2	Elektraverbruik	102.157,52 1.680.538,52 173.431,11	0,7% -6,8% -	Pijler gebouw Pijler mobiliteit Pijler activiteiten
Totale CO₂ reductie t.o.v. emissie inventaris 2025		22,7%	30,5%	

Overzicht planning besparingen cumulatief

Gebouw	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Mobiliteit	9,4%	14,7%	11,2%	7,3%	17,9%
Activiteiten	13,0%	26,0%	26,0%	13,4%	13,8%
Totaal	8,7%	14,0%	20,4%	21,6%	30,5%

Projecten met gunningsvoordeel

Otri B.V. heeft niet te maken met projecten met gunningsvoordeel.